

Seminar-
modul



Entscheidungsfindung

Komplexität und Dynamik meistern





Ganz intuitiv treffen wir jeden Tag eine Fülle von mehr oder weniger wichtigen Entscheidungen. Diese Vorgehensweise stößt an ihre Grenzen, wenn uns komplexe Situationen riskante Entscheidungen großer Tragweite, womöglich unter Zeitdruck, abverlangen.

Wie aber verhalten sich Menschen unter großem Entscheidungsdruck? Wie agieren Kollegen in Teams? Wie können Führungskräfte in zeitkritischen, komplexen Situationen sichere Entscheidungen treffen, die zugleich das Risiko minimieren? Wann ist rasches Handeln sinnvoll und wann geht Sorgfalt vor Schnelligkeit?

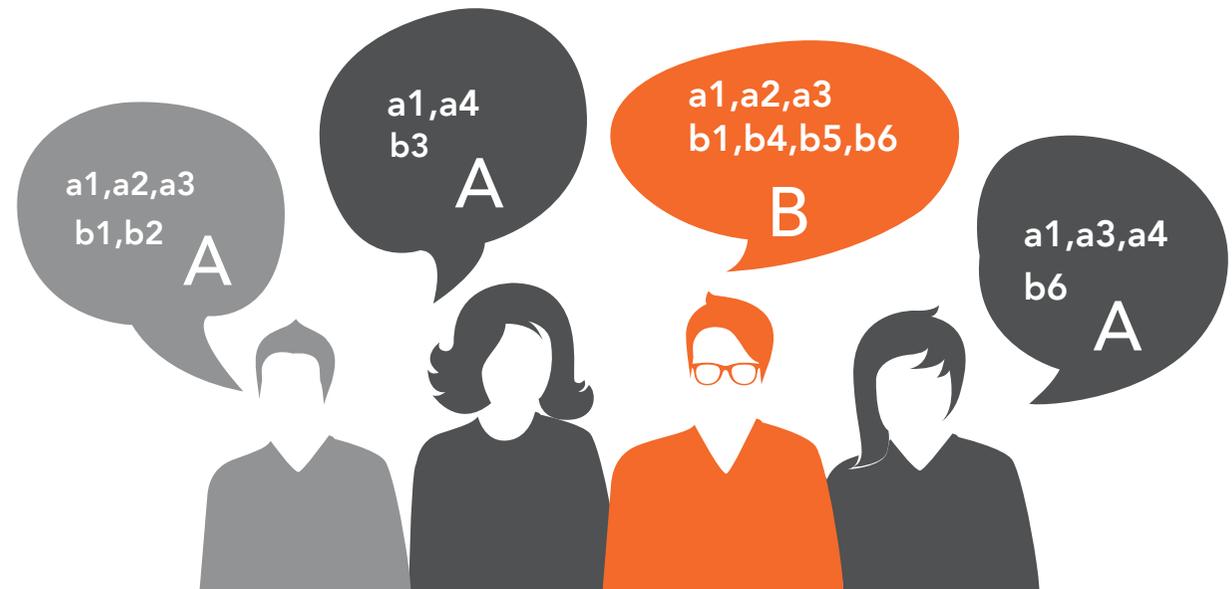
Sie lernen, alle zur Verfügung stehenden Ressourcen, insbesondere im eigenen Team, optimal zu nutzen. Und nicht zuletzt entwickeln Sie einen Plan, um den Erfolg einer Maßnahme zu evaluieren und ggf. auf Abweichungen zu reagieren.

- Strukturieren von komplexen Entscheidungsfindungen
- Der verantwortungsvolle Umgang mit Risiken
- Das Berücksichtigen konkurrierender Ziele
- Der Einfluss von Erfahrung auf Entscheidungen
- Entscheiden unter Zeitdruck und unter Unsicherheit

In einem wohldosierten Mix werden anhand von Beispielen aus der Luft-, See- und Raumfahrt Entscheidungsprozesse analysiert.

Auf dieser Basis werden unterschiedliche Konzepte, wie z.B. „FOR-DEC“, „Worst-Case-Szenario“ oder „Advocatus Diaboli“, sowie der Einfluss von Stress erarbeitet.

In Kombination mit unseren interaktiven Trainingsplattformen werden Techniken nicht nur theoretisch erlernt, sondern auch angewandt und reflektiert.





Zielgruppe:	Führungskräfte, operatives Management und Mitarbeiter
Schwerpunkt:	Techniken zur Entscheidungsfindung, Entscheiden unter Stress, Interdisziplinäre Zusammenarbeit
Gruppengröße:	2 – 200 Personen
Zeitbedarf:	0,5 – 3 Tage, anpassbar an Ihre Bedürfnisse

Der Seminarbaustein „Entscheidungsfindung“ kann als alleinstehende Trainingsmaßnahme durchgeführt werden, wird idealerweise jedoch mit unseren weiteren Programmteilen kombiniert (s. Rückseite).

*„Toller Mix aus Beispiel, Theorie und Anwendung!
Für mich wichtig: Wann entscheide ich aus dem Bauch,
wann nicht. Vielen Dank dafür!“*

Teilnehmerin Universitätsklinikum Münster

*„Die interaktive Übung führte mich an die Grenze
– und das war gut! Denn so wurde die Stärke des
FOR-DEC-Konzeptes deutlich. Ein super Hilfsmittel
für den Alltag!“*

Teilnehmer EnBW



Auszug aus unserem Programm

Impulse
und
Workshops

Seminar-
module

Interaktive
Plattformen

Errare Humanum Est

Entwicklung einer Lernenden Organisation

Kommunikation

Der entscheidende Sicherheitsfaktor

Faber Fantasticus

Kommunikation, Führung und Stress

Complacency

Umgang mit Risiken im Alltag

Entscheidungsfindung

Komplexität und Dynamik meistern

Titanica

Führung und Strategie im Team

Reality Check

Reflexion des beruflichen Alltags

Führung

Spagat zwischen Autorität & Teampayer

Alpha Centauri Bc

Entscheiden bei hoher Komplexität

Reflektieren



Verstehen



Erleben



IIP

InterPersonis

InterPersonis ist darauf spezialisiert, Mitarbeiter, Teams und Unternehmen in Risikobranchen und Hochtechnologie-Sparten für ihre täglichen Herausforderungen zu stärken. Unser Fokus liegt dabei insbesondere auf dem Thema Sicherheit und dem Umgang mit Risiken. Wir arbeiten auf der Grundlage langjähriger Berufserfahrung, moderner Trainingsmethodik und neuester Erkenntnisse aus Wissenschaft und Praxis. Unsere Dozenten kommen aus der internationalen Luftfahrt und arbeiten als aktive Flugzeugführer. Sie haben umfassende Erfahrung im Training, in operativer Führung, im Management und im verantwortungsvollen Umgang mit Mitarbeitern. Ergänzt wird unser Team durch erfahrene Arbeitspsychologen und Trainer.